Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 Jurnal Pendidikan Non Formal	ISSN: 2442-5842
	$\overline{\mathbb{R}}$
	A
TDANGEODMAGI	N
TRANSFORMASI	S
Jurnal Penelitian dan Pengembngan Pendidikan Non Formal-Informal	F
	0
	$\mathbb{R}$
	M
	A
	S
	I
Diterbitkan Oleh:  EROGRAMISHUDI BENDIDI KAN ILUAR SEKOLAH EAKULTAS ILMIU BENDIDI KAN DAN BSIKOLOGI UNIVERSILAS BENDIDI KAN MANDALI KA	

# **TRANSFORMASI**

ISSN: 2442-5842

## Jurnal Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Non Formal-Informal

Terbit dua kali setahun pada Bulan Maret dan September. Berisi artikel hasil penelitian dan kajian konseptual di bidang Pendidikan Non Formal dan Informal (Pendidikan Luar Sekolah).

### **Dewan Redaksi**

**Pelindung dan Penasihat** Prof. Drs. Kusno, DEA., Ph.D

: Dr. Akhmad Sukri

Drs. Wayan Tamba, M.Pd

**Penanggung Jawab** : Herlina, S.P., M.Pd

**Ketua Penyunting** : Kholisussa'di, S.Pd.,M.Pd **Sekertaris Penyunting** : Wahyu Winandi, S.Pd

**Penyunting Ahli** : 1. Prof. Dr. Supriyono, M.Pd. (Mitra Bestari) (Universitas Negeri Malang)

 Prof. Dr. Wayan Maba (Universitas Mahasaraswati)
 Dr. Gunarti Dwi Lastari M.F.

 Dr. Gunarti Dwi Lestari, M.Pd (Universitas Negeri Surabaya)
 Drs. Mukhlis, M.Ag.

(Universitas Islam Negeri Mataram)

Penyunting Pelaksana : 1. Suharyani, M.Pd.

2. Lalu Muazzim, M.Pd

3. Ahmad yani, M.Pd.

**Pelaksana Ketatalaksanaan** : 1. Wiwiek Zainar Sri Utami, M.Pd

2. Ni Made Sulastri, M.Pd

**Desain Cover** : Wahyu Winandi, S.Pd

### Alamat Redaksi:

Jurusan Pendidikan Luar Sekolah, Fakultas Ilmu Pendidikan, IKIP Mataram Gedung Dwitiya, Lt.3. Jalan Pemuda No.59 A Mataram Telp.(0370) 638991

Email: pnf fip@ikipmataram.ac.id

**Jurnal Transformasi** menerima naskah tulisan otentik (hasil karya penulis) dan original (belum pernah dipublikasikan) mengenai Pendidikan Luar Sekolah (Pendidikan Non Formal-Informal), Pemberdayaan Masyarakat, dan Pengembangan Sumber Daya Manusia. Format penulisan disesuaikan dengan pedoman penulisan yang terdapat pada halaman belakang jurnal ini.

# **TRANSFORMASI**

ISSN: 2442-5842

# Jurnal Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Non Formal-Informal

Terbit dua kali setahun pada Bulan Maret dan September. Berisi artikel hasil penelitian dan kajian

Daftar Isi	Halaman
Dewi Rayani	
Efektivitas Pemberian Kegiatan Ramadan Dalam Menanamkan Sikap Disiplin dan Jujur Pada Siswa Kelas 1 Mi Al-Falah	1 - 6
Dwi Surya Febrianti, Herlina	
Efektvitas Pola Membinaan Manajemen Pada Lembaga PKBM Haska Khafila Di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB Tahun 020/2021	7 - 16
Ni Made Sulastri	
Identifikasi Perkembangan Kognitif Anak Usia 5-6 Tahun Pada Lembaga Pendidikan Anak Usia Dini	17 - 21
Rizki Melinda Islami, Kholisussa'di	
Hubungan Motivasi Belajar Dengan Kemandirian Belajar Anak di Luar Sekolah Pada Pasa Covid 19 di Perumahan Kekeri Indah	22 - 28
Titi Putiha Hasmar, I Wayan Tamba	
Pengaruh Pemberian Reward Terhadap Peningkatan Karakter Disiplin Anak Usia Dini Di TK Al- Azhar	29 - 34
Wiwiek Zainar Sri Utami	
Pengaruh Penerapan Konseling Realita Terhadap Kejujuran Pada Siswa di SMP Negeri 10 Mataram	35 - 42
Zohratul Aini, Suharyani	
Efektivitas Program Desa Membangun Terhadap Pendidikan Masyarakat di Dusun Bare Due Desa Sepapan Kecamatan jerowaru	45 - 53

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

### EFEKTVITAS POLA MEMBINAAN MANAJEMEN PADA LEMBAGA PKBM HASKA KHAFILA DI DESA SELEBUNG KETANGGA KECAMATAN KERUAK KABUPATEN LOMBOK TIMUR NTB TAHUN 2020/2021

### Dwi Surva Febrianti, Herlina

Program Studi Pendidikan Luar Sekolah,
Fakultas Ilmu Pendidikan dan Psikologi (FIPP) UNDIKMA Mataram
Emai: <a href="mailto:dsuryafebrianti@gmail.com">dsuryafebrianti@gmail.com</a>
herlina@undikma.ac.id

**Abstrak:** Permasalahan dalam penelitian ini adalah Bagaimana efektivitas suatu pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Kafila di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB tahun 2021. Adapun yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana tingkat Efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Kafila di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB tahun 2021. Penelitian ini merupakan penelitian evaluative dengan CIPP (context,input, process dan product) dengan populasi sebanyak 11 orang. Pengumpulan data dengan menggunakan angket sebagai metode utama, observasi dan dokumentasi sebagai metoode pelengkap. Instrument yang digunakan dalam penelitian ini adalah angket, sedangkan teknik analisis data yang diguankan dalampenelitian ini menggunakan analisis data skala likert dengan Rumus Persentase. Jawaban responden setelah diananlisis kemudian diinterpretasi melalui tabel interpretasi untuk mendapatkan nilai efektivitas pola pembinaan. Hasil penelitian ini menyatakan untuk keempat komponen efektivitas pola pembinaan mendapatkan nilai kurang efektif dengan nilai persentasi yang berbeda diantara empat komponen tersebut. Komponen context mendapat prosentase sebesar 31%, komponen *input* mendapat nilai prosentase sebesar 27,4%, komponen *process* mendapat nilai prosentase sebesar 26,5%, dan komponen *product* mendapat nilai prosentase sebesar 27,9% dan nilai Rata-rata dari 4 komponen di atas yaitu 28,2%.Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Khafila di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB Tahun 2020/2021 kurang efektif.

### Kata Kunci: Efektivitas, Pola Pembinaan Manajemem

Abstract: The problem in this study is how effective a pattern of management coaching at pkbm haska kafila institution in Selebung Village Ketangga District Keruak East Lombok NTB in 2021. The purpose of this study is to find out the extent of effectiveness of management coaching patterns at PKBM Haska Kafila institutions in Selebung Ketangga Village, Keruak District, East Lombok, NTB in 2021. This research is evaluative research with CIPP (context, input, process and product) with a population of 11 people. Data collection using questionnaires as the main method, observation and documentation as complementary metoodes. The instrument used in this study is a questionnaire, while the data analysis techniques used in this study use likert scale data analysis with Percentage Formula. Respondents' answers after diananlisis are then interpreted through the interpretation table to obtain the effectiveness value of the coaching pattern. The results of this study stated for the four components of effectiveness of coaching patterns get less effective values with different percentage values among the four components. Context components got a percentage of 31%, input components got a percentage value of 27.4%, process components

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

got a percentage value of 26.5%, and product components got a percentage value of 27.9% and average values from the 4 components above that is 28.2%. Thus, it can be concluded that the effectiveness of management coaching patterns at PKBM Haska Khafila institutions in Selebung Ketangga Village, Keruak District, East Lombok, NTB Year 2020/2021 is less effective.

Key Words: Effectiveness, Pattern of Coaching Manajemem

### **PENDAHULUAN**

Pendidikan Luar Sekolah (PLS) sangatlah penting dalam memberikan layanan akses pendidikan. PLS mampu membuka akses pendidikan bagi masyarakat yang membutuhkan dengan berbagai pendekatan serta strategi, terutama bagi orang dewasa yang pendidikannya tidak terlayani dikarenakan berbagai sebab. Bahkan **PLS** mampu memberikan kontribusinya dalam membangun memberdayakan masyarakat baik dari personal, kelompok dimensi hingga komunitas yang telah terbentuk melalui sebuah sistem dan aturan, seperti kelompok petani, komunitas anak jalan dan buruh pabrik.

Pendidikan nonformal sebagai mana tercantum dalam pasal 26 ayat 4, diuraikan bahwa satuan pendidikan nonformal terdiri atas lembaga kursus, lembaga pelatihan, kelompok belajar, pusat kegiatan belajar masyarakat, majlis taklim dan satuan pendidikan sejenis. Satuan pendidikan nonformal yang saat ini berkembang pesat adalah pusat kegiatan belajar masyarakat (PKBM), yang pada awal rintisnya didirikan ditingkat kecamatan kemudian menyebar ke tiap desa

Dari data statistik daerah Lombok Timur Kecamatan Keruak data Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) yang terdaftar berjumlah 1 lembaga PKBM yaitu PKBM Haska Khfila.Program yang ada di PKBM terdiri dari PAUD, Keaksaraan Dasar, Kesetaraan Dasar Paket A B C, Kursus Komputer, Kursus Bahasa Inggris, Kursus Matematika dan Pelatihan Kewirausahaan. Peserta didik sebanyak kurang lebih 100 orang.

Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) sebagai salah satu mitra kerja pemerintah dalam mencerdaskan kehidupan program-program masyarakat melalui pendidikan nonformal, diharapkan mampu menumbuhkan masyarakat belajar sehingga akhirnva meningkatkan pada akan kemandirian. Sebagai salah satu pusat pembelajaran, PKBM dibangun kebutuhan masyarakat dengan menitikberatkan swadaya, gotong royong dan partisipasi masyarakat itu sendiri. Ketika pendidikan nonformal dijadikan sebagai sebuah strategi dalam pengembangan dan pembangunan masyarakat, maka PKBM tampil sebagai salah satu wadah dalam mewujudkan program-program pendidikan dan keterampilan denga yang terpadu kehidupan dan kebutuhan masyarakat.

Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat merupakan sebuah lembaga (PKBM) pendidikan vang dikembangkan dan oleh masyarakat dikelola serta diselenggarakan diluar sistem pendidikan formal baik di perkotaan maupun di pedesaan dengan tujuan untuk memberikan kesempatan belajar bagi seluruh lapisan masyarakat agar mereka mampu membangun dirinya secara mandiri sehingga dapat meningkatkan kualitas hidupnya. Dengan definisi tersebut, PKBM berperaan sebagai tempat pembelajaran masyarakat terhadap berbagai pengetahuan atau keterampilan dengan memanfaatkan sarana, prasarana, dan potensi yang ada di sekitar lingkungannya, agar masyarakat memiliki keterampilan vang dimanfaatkan untuk meningkatkan taraf hidup.

Secara konseptual proses manajemen

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

pendidikan mencakup perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan pengevaluasian. Melalui perencanaan yang baik Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat diharapkan dapat suatu menjadi wadah pemberdayaan masyarakat yang benar- benar handal sehingga mampu meningkatkan kualitas hidup masyarakat sebagaimana diharapkan dan pada akhirnya mampu meningkatkan sumber daya manusia secara menyeluruh.

Pendidikan non formal sebagai bagian dari sistem pendidikan memiliki tugas sama pendidikan lainnya vakni memberikan pelayanan terbaik terhadap masyarakat. Layanan alternative diprogramkan diluar sistem persekolahan tersebut bisa berfungsi sebagai pengganti, atau pelengkap pendidikan penambah, persekolahan. formal sistem pendidikan non formal yang semakin beragam, tidak hanya sekedar melayani masyarakat miskin, masyarakat yang masih buta pendidikan dasar, masyarakat yang mengalami putus sekolah.

Efektivitas suatu lembaga pendidikan, terutama pendidikan masyarakat menjadi tanggung jawab bukan hanya dari pengelola lembaga, melainkan juga dari masyarakat lingkungan sekitar. Tetapi, tidak semua lembaga pendidikan mampu memberi hasil yang maksimal apabila tidak disertai dukungan dari seluruh elemen, seperti yang diinginkan. Hal ini bisa terjadi kurang memadainya tenaga kerja, serta fasilitas yang ada.

Dari masalah inilah yang mendorong penulis untuk melakukan penelitian tentang "Efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Kafila di Desa Selebung ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB tahun 2021".

### KAJIAN PUSTAKA

### 1. Efektivitas

Kata efektif yang kita pakai di Indonesia merupakan padanan bahasa inggris yatu dari kata "efektif". Arti dari kata ini berhasil atau sesuatu yang berhasil dengan baik. Sedangkan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia, kata efektivitas yang menentukan pengertian yaitu, akibatnya, pengaruh dan kesan, manjur, dapat membawa hasil (KBBI 1995). Sedangkan ahli lain berpendapat ukuran efektivitas adalah berhasil tidaknya pencapaian tujuan organisasi mencapai tujuan. Semakin besar konstribusi output yang dihasilkan terhadap pencapaian tujuan atau sasaran yang ditentukan, maka semakin efektiv proses suatu unit organisasi (Mardiasmo, 2017: 134).

Berdasarkan kedua pendapat diatas, penulis dapat menyimpulkan bahwa yang dimaksud dengan efektivitas adalah suatu keadaan yang menunjukan tingkat keberhasilan atau pencapaian suatu tujuan yang diukur dengan kualitas, kuantitas dan waktu sesuai yang telah direncanakan sebelumnya.

### 2. Pola Pembinaan Manajemen

Menurut Mathis (2002: 112) mengemukakan bahwa "pembinaan adalah suatu proses dimana orang-orang mencapai kemampuan tertentu untuk membantu tercapai tujuan organisasi". Oleh karena itu, proses ini terkait dengan berbagai tujuan organisasi, pembinaan dapat dipanjang secara sempit maupun luas.

### 3. Manajemen

Menurut Stoner (2006: 87) menyatakan bahwa manajemen adalah perencanaan, suatu proses pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian upaya dari anggota organisasi serta penggunaan semua sumber daya yang ada pada organisasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan sebelumnya.

Menurut Hasibuan (2011: 2) dalam

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

bukunya yang berjudul Manajemen Sumber Daya Manusia mendefinisikan bahwa manajemen adalah ilmu seni mengatur proses pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber daya lainnya secara efisien, efektif untuk mencapai tujuan tertentu.

Jadi manajemen adalah proses pencapaian tujuan melalui kegiatankegiatan dan kerjasama yang dilakukan oleh banyak orang. Sedangkan menurut Teny, manajemen adalah proses. aktivitas yang terdiri dari empat sub yang masing-masing merupakan fungsi fundamental. Keempat sub aktivitas itu vang dalam dunia manajemen sebagai planning, organaizing, actuating dan controlling.

**METODE PENELITIAN** 

Penelitian ini menggunakan model evaluasi CIPP (Contex, Input, Process, dikembangkan Products) oleh vang Stufflebeam. Dalam penelitian penelitian merupakan evaluasi terhadap seluruh komponen Contex, Input, Process, dan Products program efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB. Populasi dan sampel dalam penelitian ini berjumlah 11 orang dengan menggunakan studi populasi. Instrumen penelitian menggunakan angket. Teknik pengumpulan berupa data angket, dokumentasi dan observasi. Teknik analisis menggunakan skala likert menggunakan teknik skala persentase likert dengan rumus:

Persentase=<u>Skor Jawaban Respond</u>X100%

Skor Idea

Riduwan, (2012: 109).

Pemahaman terhadap rumus diatas sebagai berikut:

Skor jawaban = Jumlah jawaban responden x setiap bobot jawaban

Skor ideal = Jumlah responden x jumlah tertinggi pada altertanif (bobot) jawaban.

### HASIL DAN PEMBAHASAN

Sebagai upaya mendapatkan hasil penelitian yang baik tentang efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Khafila di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB Tahun 2020/2021.Maka peneliti melaksanakan analisis terhadap pernyataan pengurus terhadap pengelola PKBM, Karna jenis penelitian ini adalah jenis penelitian evaluatif dengan model CIPP maka peneliti mengukur dan menganalisis pernyataan pengurus terhadap efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Khafila di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB Tahun 2020/2021. Yang meliputi komponen contex, input, proses, dan produk (CIIP).

### Evaluasi conteks

Dalam evaluasi conteks peneliti menggunakan tingkat efektivitas program pada komponen conteks yang meliputi lingkungan pembinaan, terdapat jalinan kerjasama antara pengelola, anggota, tutor dan warga belajar dalam manajemen PKBM. Adapun hasil analisis program dalam evaluasi conteks dapat dilihat sebagai berikut:

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

Jawaban Responden Mengenai Evaluasi conteks

Vo	Pernyataan	Jawaban Responden		den	Total skor jawaban responden	Skor Ideal
				responden		
	Ada dukungan lingkungan PKBM yang kondusif.	10	1	0	32	100
	Ada kerjasama antara pengelola, anggota, tutor dan warga belajar dalam manajemen PKBM.	8	3	0	30	100
	Jumlah skor	18	4	0	62	200

Berdasarkan tabel interpretasi maka jawaban responden mengenai contex beradapada skor 31%. Berdasarkan indikator rekapitulasi nilai efektif mengenai evaluasi contex berada pada katagori kurang efektif.

### **Evaluasi input**

Dalam evaluasi input peneliti menggunakan tingkat efektivitas pola pembinaan pada komponen input yang meliputi, adanya keikutsertaan masyarakat dalam mengikuti program, tersedianya tenaga tutor yang ahli, sarana dan prasarana penunjang program sudah disediakan, laptop, komputer, soundsistem, microfon, LCD, ATK, sudah dimanfaatkan dengan baik dan program PKBM yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Adapun analisis program pada evaluasi input dapat dilihat sebagai berikut:

Jawaban responden mengenai evaluasi input

No	Pernyataan	Jawaban			Total skor	Skor
		Respon		len	jawaban	Ideal
		SS	S	TS	responden	
1.	Adanya keikutsertaan	4	7	0	228	100
	masyarakat dalam mengikuti					
	program PKBM.					
2.	Tersedia tenaga tutor yang	4	7	0	26	100
	ahli dalambidangnya					
3.	Sarana dan prasarana penunjang		5	0	27	100
	program sudah disediakan					
	dengan baik oleh					
	PKBM.					
4.	Leptop,komputer,soundsistem,	9	2	0	31	100
	microfon, LCD, ATK, sudah					
	dimanfaatkan dengan baik					
	dalam proses pembinaan					
	manajemen PKBM.					
5	Program PKBM yang ada	4	7	0	26	100
	sesuai dengan kebutuhan					
	masyarakat.					
	Jumlah skor	27	28	0	137	500

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

Berdasarkan tabel interpretasi maka jawaban responden mengenai input beradapada skor 27,4%. Berdasarkan indikator rekapitulasi nilai efektif mengenai evaluasi input berada pada katagori kurang efektif.

### **Evaluasi process**

Dalam evaluasi process, peneneliti menggunakan tingkat efektivitas pola pembinaan pada komponen process yang meliputi: Melaksanakan tugas-tugas pengurus PKBM sesuai dengan fungsinya, Pelaksanaan program pembinaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan, Melakukan kegiatan pengawasan PKBM. pelaksanaan Tutor selalu memberikan motivasi kepada warga belajar untuk mengikuti program yang ada. Adapun hasil analisis program pada evaluasi process dapat dilihat sebagai berikut:

Jawaban responden mengenai evaluasi *process* 

No	Pernyataan		awaba espond		Total skor jawaban	Skor Ideal
	,	SS	S	TS	responden	
1.	Melaksanakan tugas- tugas pengurus PKBM sesuai dengan fungsinya.	2	9	0	24	100
2.	Pelaksanaan program pembinaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan	6	5	0	28	100
3.	Melakukan kegiatan pengawasan pelaksanaan PKBM.	7	4	0	29	100
4.	Tutor selalu memberikan motivasi kepada warga belajar untuk mengikuti program yang ada.	3	8	0	25	100
	Jumlah skor	18	26	0	106	400

### Evaluasi product

evaluasi product peneliti Dalam menggunakan tingkat efektivitas pola pembinaan pada komponen product yang meliputi: adanya penilaian pelaksanaan program oleh pengelola PKBM, program pola pembinaan dilakukan berkelanjutan, adanya kegiatan penilaian tutor dalam membimbing warga belajar, antara pengelola dan warga belajar PKBM memiliki rasa kebersamaan yang tinggi, melaksanakan program pelatihan bagi warga belajar untuk meningkatkan lifeskill, pola pembinaan manajemen yang baik menjadi tolak ukur keberhasilan PKBM, program PKBM memberikan peluang kepada warga belajar untuk bisa membuka lapangan pekerjaan sendiri sehingga mengurangi angka pengangguran, Pengelola PKBM selalu mengkordinir kinerja anggotanya, Pengembangan potensi sumber daya manusia (SDM) melalui program pembinaan manajemen PKBM. Adapun hasil analisis program pada evaluasi *product* dapat dilihat sebagai berikut:

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

Table 6: Jawaban Responden Mengenai Evaluasi *Product* 

	Jawaban Resp					
		Jawaban			Total skor	
No	Pernyataan	Responden		onden	jawaban	Skor Ideal
		SS	S	TS	responden	
1.	Adanya	7	4	0	29	100
	Program oleh					
	pengelola PKBM.					
2.	Program pola	9	2	0	31	100
	pembinaan					
	dilakukan secara					
	berkelanjutan.					
3.	Adanya kegiatan	8	3	0	30	100
	penilaian tutor					100
	dalam					
	membimbing					
	warga belajar.					
4.	Antara pengelola	1	10	0	23	100
''	dan warga belajar	1	10	O	23	100
	PKBM memiliki					
	rasa kebersamaan					
	yang tinggi.					
5.	Melaksanakan	6	5	0	28	100
3.	program pelatihan	O		O	20	100
	bagi warga belajar					
	untuk					
	meningkatkan					
	life skill.					
6.	Pola pembinaan	4	7	0	26	100
0.	manajemen yang	7	,	U	20	100
	baik menjadi tolak					
	ukur keberhasilan					
	PKBM.					
7.	Program PKBM	6	5	0	28	100
' ·	memberikan	U		U	20	100
	peluang kepada					
	warga belajar					
	untukbisa membuka					
	lapangan pekerjaan					
	sendiri sehingga					
	Mengurangi angka					
	pengangguran					
8.	Pengelola PKBM	6	5	0	28	100
0.	selalu	U		U	20	100
	mengkordinir					
	kinerja anggotanya.					

13

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

9.	Pengembangan	6	5	0	28	100
	potensi sumber daya					
	manusia (SDM)					
	Melalui program					
	pembinaan					
	manajemen PKBM					
	Jumlah skor	53	46	0	251	900

Berdasarkan tabel interpretasi maka jawaban responden mengenai *product*berada pada skor 27,9%. Berdasarkan indicator rekapitulasi nilai efektifitas analisis evaluasi *product* berada pada katagori kurang efektif.

Berdasarkan data hasil rekapitulasi nilai efektivitas pola pembinaan

Rekapitulasi nilai efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBMHaska Khafila Desa Selebung Ketangga Lombok Timur

manajemen pada lembaga PKBM Haska Khafila Desa Selebung Ketangga Lombok Timur tersebut, maka dapat diketahui bahwa dari 4 komponen yang menentukan efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM dikatagorikan kurang efektif. Hal ini dapat dilihat pada tabel 7 dibawah ini yang memiliki Rata-rata 28,2%

No	Aspek yangditeliti	Persentase	Interpretasi Nilai Efektivitas
(1)	(2)	(3)	(4)
1	conteks	31%	Kurang Efektif
2	Input	27,4%	Kurang Efektif
3	Process	26,5%	Kurang Efektif
4	Product	27,9%	Kurang Efektif
	Rata-rata	28,2%	Kurang Efektif

Hasil pengumpulan data responden yang diperoleh pada tabel interpretasi dari jawaban responden mengenai evaluasi contex tergolong kurang efektif. Hal tersebut ditegaskan juga dari jawaban responden terhadap dua pernyataan yang peneliti ajukan dalam indikator contex sebagian besar responden menyatakan sangat setuju dan setuju, ini dapat terlihat dari persentase skor tanggapan responden yaitu sebesar 31%

Tabel interpretasi dari jawaban responden mengenai evaluasi input tergolong kurang efektif. Hal tersebut ditegaskan juga dari jawaban responden terhadap lima pernyataan yang peneliti ajukan dalam indikator input, sebagian besar responden menyatakan sangat setuju

dan setuju, ini dapat terlihat dari persentase skor tanggapan responden yaitu sebesar 27.4%

Untuk tabel interpretasi jawaban responden mengenai evaluasi process tergolong kurang efektif. Hal tersebut ditegaskan juga dari jawaban responden terhadap empat pernyataan yang peneliti ajukan dalam indicator process, sebagian besar responden menyatakan sangat setuju dan setuju, ini dapat terlihat dari persentase skor tanggapan responden yaitu sebesar 26,5%.

Pada tabel interpretasi maka jawaban responden mengenai product tergolong kurang efektif. Hal tersebut ditegaskan juga dari jawaban responden terhadap sembilan

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

pernyataan yang peneliti ajukan dalam indikator product, sebagian besar responden menyatakan sangat setuju dan setuju, ini dapat terlihat dari persentase skor tanggapan responden yaitu sebesar 27.9%.

Dari keempat komponen tersebut disimpulkan bahwa nilai efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Khafila Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Lombok Timur tersebut, maka dapat diketahui bahwa dari 4 komponen yang menentukan efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM dikatagorikan kurang efektif.

Senada dengan teori menurut Kurniawan (dalam Ayuningtyas, 2014: 35) bahwaefektivitas adalah kemampuan (operasi melaksanakan tugas, fungsi kegiatan program atau misi) dari suatu organisasi atau sejenisnya yang tidak adanya tekanan atau ketegangan diantara pelaksanaannya. Upaya mengevaluasi jalannya suatu organisasi, dapat dilakukan melalui konsep efektivitas. Dalam hal ini efektivitas merupakan pencapaian tujuan organisasi melalui pemanfaatan sumber daya yang dimiliki secara efisien, ditinjau dari sisi masukan (input), proses, maupun keluaran (output). Adapun yang dimaksud dengan sumber daya meliputi ketersediaan personil, sarana dan prasarana serta metode dan model yang digunakan. Suatu kegiatan dikatakan efisien apabila dikerjakan dengan benar dan sesuai dengan prosedur sedangkan dikatakan efektif bila kegiatan tersebut dilaksanakan dengan benar dan memberikan hasil yang bermanfaat".

Berdasarkan pendapat responden dari 4 komponen yaitu evaluasi *conteks* 31%, evaluasi *input* 27,4%, evaluasi *process* 26,5%, dan evaluasi *product* 27,9% yang menentukan efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM dan berdasarkan hasil rekapitulasi nilai efektivitas pola pembinaan manajemen dikatagorikan kurang efektif karena

memiliki nilai rata-rata 28,2%.

### KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan di lembaga PKBM Haska Khafila Desa Selebung Ketangga Lombok Timur yang meliputi komponen Context, Input Process dan Products (CIPP) maka dari itu hasil yang diperoleh dari komponen Contex dengan jumlah persentase sebesar 31%, komponen Input sebesar 27,4%, komponen Process dengan jumlah sebesar 26,5%, hasil akhir komponen dan Productdengan jumlah 27,9%, dari 4 komponen diatas memiliki rata-rata sebesar 28,2%. Maka dari itu kesimpulan dari hasil penelitian Efektivitas pola pembinaan manajemen pada lembaga PKBM Haska Khafila di Desa Selebung Ketangga Kecamatan Keruak Kabupaten Lombok Timur NTB Tahun 2020/ 2021 secara keseluruhan masuk dalam katagori kurang efektif.

### SARAN

Berdasarkan pada hasil kesimpulan diatas, maka peneliti ingin memberikan saran yang sekiranya sangat penting untuk dijadikan sebagai bahan pertimbangan dan masukan:

- Kepada ketua pengelola PKBM memberikan pembinaan yang terus menerus kepada warga belajar agar pelaksanaan program dapat berjalan sesuai dengan tujuan.
- Kepada tutor sebaiknya selalu memberikan motivasi kepada warga belajar untuk mengikuti program yang ada.
- 3. Bagi warga belajar hasil capaian yang sudag dimiliki oleh warga belajar baik dalam pengetahuan dan keterampilan hendaknya dapat dipertahankan dan ditingkatkan serta diaplikasikan dalam kehidupan sehari-hari.
- 4. Bagi peneliti selanjutnya, hasil penelitian ini bisa digunakan sebagai bahan perbandingan dan bahan referensi

Volume 7 Nomor 1 Edisi Maret 2021 PLS FIPP UNDIKMA

untuk peneliti.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- Anas Sudijono. 2012. *Pengantar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta: PT. Raja. Grafindo Persada.
- Astuti Tia.2018. Efektivitas Pemberdayaan Perempuan Melalui Program Pelatihan Bedah Resep Di Club Baca Perempuan Desa Sokong Kabupaten Lombok Utara Tahun 2018.Skripsi. Ikip Mataram
- Ayuningtyas, Dumilah. 2014. *Kebijakan Kesehatan: Prinsip dan Praktik*. Jakarta: Raja Grafndo Persada.ssss
- Depdikbud. 1995. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta : Balai Pustaka.
- Mardiasmo. 2017. *Efisiensi dan Efektifitas*. Jakarta: Andy.
- Riduwan. 2004. *Metode dan Teknik Menyusun Tesis*. Cetakan Pertama. Bandung: Alfabeta.
- Rusdiana. 2003. Sistem Informasi Manajemen. Pustaka Setia, Bandung Rusdiana. 2017. Sistem Informasi Manajemen. Pustaka Setia, Bandung